



Челябинская область

---

ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

**Презентация защиты проекта по внедрению  
бережливых технологий в системе образования  
Челябинской области**

***«Оптимизация работы классного  
руководителя с академическими  
задолженностями студентов в ГБПОУ  
«Троицкий педагогический колледж»»***

Егорова Светлана Николаевна, директор  
ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

Челябинск -2025г.

---



**Карточка проекта «Оптимизация работы классного руководителя с академическими задолженностями студентов в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»**

Министр образования и науки  
Челябинской области

 / В.В. Литке

**1. Вовлеченные лица и рамки проекта**

**Заказчик процесса:** Егорова Светлана Николаевна, директор, Зимовец Наталья Анатольевна, заместитель директора по воспитательной работе, классные руководители, обучающиеся

**Владелец процесса:** Егорова Светлана Николаевна, директор

**Периметр проекта:** ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

**Границы процесса:** с момента выявления академической задолженности до момента их погашения

**Руководитель проекта:** заместитель директора по воспитательной работе Зимовец Наталья Анатольевна

**Команда проекта:** преподаватели Рубцова А.Г., Никитина А.М.,

**2. Обоснование выбора**

**Ключевой риск:** невыполнение госзаказа по количеству выпускников

**Последствия:** снижение качества обучения, уменьшение контингента, ухудшение имиджа колледжа, сокращение финансирования

**Причины возникновения:** отсутствие стандарта погашения академической задолженности

**Ценность для заказчика:** повышение качества обучения, улучшение имиджа колледжа, сохранение контингента и финансирования

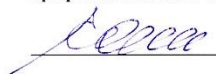
**3. Плановый эффект**

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Время протекания погашения академической задолженности	120 дней	45 дней
Доля студентов, своевременно не погасивших академические задолженности	25%	Сокращение в 4 раз
Доля классных руководителей, удовлетворенных процессом работы с академическими задолженниками	0%	50%

**4. Ключевые события проекта**

1. Старт проекта – 25.02.2025
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 21.02.2025 – 18.04.2025
  - разработка карты текущего состояния процесса – 21.02.2025 – 14.04.2025
  - разработка карты целевого состояния процесса – 15.04.2025 – 31.04.2025
  - разработка плана реализации проекта – 01.05.2025 – 01.06.2025
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 12.04.2025 – 18.04.2025
4. Внедрение улучшений – 01.04.2025 – 01.05.2025
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 02.06.2025 – 30.05.2025
6. Защита и закрытие проекта – 10.06.2025

Согласовано:  
Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»

 / Е.П. Сичинский

**ПРИКАЗ**

28.02.2025 г.

№ 55 ОД

О разработке и реализации проекта  
с применением технологий  
бережливого управления

В целях реализации проекта с применением технологий бережливого управления в Челябинской области

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Приступить к реализации проекта «Оптимизация работы классного руководителя с академическими задолженностями студентов в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» с применением технологий бережливого управления (далее – проект) с «28» февраля 2025 г. по «28» сентября 2025 года.
2. Назначить руководителем проекта: Зимовец Наталью Анатольевну, заместителя директора по воспитательной работе.
3. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе:  
Рубцова Анна Георгиевна, преподаватель;  
Никитина Анна Михайловна, преподаватель;  
Мухамадеева Регина Фаритовна, преподаватель.
4. Заседание рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в неделю. Решение по итогам заседаний оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.
5. Руководителю проекта еженедельно отчитываться о ходе реализации проекта.
6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор



С.Н. Егорова



# Команда проекта

- Руководитель проекта: заместитель директора по воспитательной работе Зимовец Наталья Анатольевна
- Члены рабочей группы: Рубцова Анна Георгиевна, Никитина Анна Михайловна, Мухамадеева Регина Фаритовна



# Карта текущего состояния процесса

Время, дни	Операции, дни	max min	0,5	2	1	1	1,5	1	1	130	2	3	1	120	120	90		
			0,5	1	0,5	0,5	1	0,5	0,5	100	2	2	1	90				
Ожидания, дни	max min	1												0	0			
		0,5												0				
Перемещения, дни	max min	1												0				
		0,5												0				
1	Администрация колледжа	выявление академической задолженности студентов		Разработка индивидуальных учебных планов на ликвидацию академической задолженности												анализ ликвидации академической задолженности	разработка новых индивидуальных учебных планов	
	4	Классные руководители			контроль получения индивидуальных учебных планов		контроль выполнения индивидуальных учебных планов		контроль выполнения индивидуальных учебных планов									
		Студенты			получение индивидуальных учебных планов на ликвидацию задолженности			ликвидация академической задолженности										
Участники процесса	Наименование проблемы																	
	1	отсутствие стандарта погашения академической задолженности																
	2	снижение качества обучения																
	3	уменьшение контингента																
	4	ухудшение имиджа колледжа																

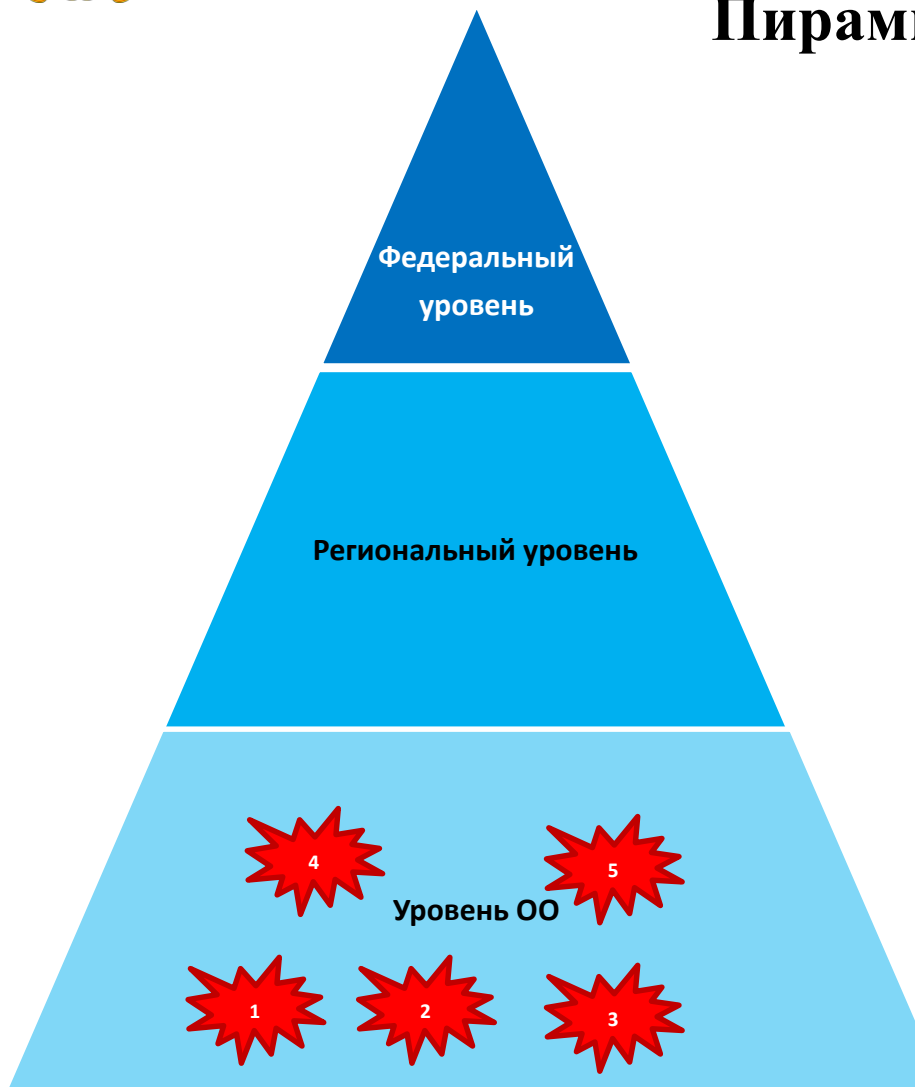


## Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
Несвоевременное получение информации об академических задолженностях студентов	Отсутствие системы диагностики и мониторинга академической задолженности	Еженедельный мониторинг успеваемости через электронные журналы Создание «Карты академического риска» для каждого студента Автоматизированные уведомления о пропусках и низкой успеваемости
«Хроническая» академическая неуспеваемость отдельных студентов	Отсутствие системы профилактики академических задолженностей Отсутствие стандарта индивидуальной работы с «группой риска»	Разъяснительная работа с первокурсниками и их родителями на родительских собраниях и вводных встречах (о последствиях задолженностей, правилах пересдачи и др.). Индивидуальные планы ликвидации задолженностей (ИПЛЗ) для студентов с текущими проблемами.
Эпизодическое взаимодействие с преподавателями и администрацией по работе со студентами, имеющими академическую задолженность	<b>Отсутствие стандарта взаимодействия с преподавателями и администрацией по работе со студентами, имеющими академическую задолженность</b>	Проведение планёрок с преподавателями для обсуждения текущей ситуации в группах. Согласование графика пересдач и дополнительных занятий. Оперативная передача информации о проблемных студентах преподавателям и зам. директора по УР.
4. Несвоевременное принятие управленческих решений	Отсутствие чёткого регламента действий по сбору и передаче информации	Получение необходимой информации напрямую через электронную форму.



## Пирамида проблем



Решение проблем на федеральном уровне не требуется

Решение проблем на региональном федеральном уровне не требуется  
нет

1. Несвоевременное получение информации об академических задолженностях студентов
2. «Хроническая» академическая неуспеваемость отдельных студентов
3. Эпизодическое взаимодействие с преподавателями и администрацией по работе со студентами, имеющими академическую задолженность
4. Несвоевременное принятие управленческих решений



## План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
Несвоевременное получение информации об академических задолженностях студентов	Еженедельный мониторинг успеваемости через электронные журналы Создание «Карты академического риска» для каждого студента Автоматизированные уведомления о пропусках и низкой успеваемости	заместитель директора по воспитательной работе Зимовец Наталья Анатольевна Рубцова Анна Георгиевна, Никитина Анна Михайловна, Мухамадеева Регина Фаритовна	март	Оперативное получение информации о студентах группы риска
«Хроническая» академическая неуспеваемость отдельных студентов	Разъяснительная работа с первокурсниками и их родителями на родительских собраниях и вводных встречах (о последствиях задолженностей, правилах пересдачи и др.). Индивидуальные планы ликвидации задолженностей (ИПЛЗ) для студентов с текущими проблемами.	заместитель директора по воспитательной работе Зимовец Наталья Анатольевна	Март-апрель	Систематизация работы со студентами, имеющими академическую задолженность
Эпизодическое взаимодействие с преподавателями и администрацией по работе со студентами, имеющими академическую задолженность	Проведение планёрок с преподавателями для обсуждения текущей ситуации в группах. Согласование графика пересдач и дополнительных занятий. Оперативная передача информации о проблемных студентах преподавателям и зам. директора по УР.	заместитель директора по воспитательной работе Зимовец Наталья Анатольевна	апрель	Оперативное получение и коррекция информации по студентам, имеющим академические задолженности
4. Несвоевременное принятие управленческих решений	Получение необходимой информации напрямую через электронную форму.	Рубцова Анна Георгиевна,	май	Оперативное получение информации



## Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

**БЫЛО: 120 дней**

.....

**СТАЛО: 60 дней**

.....

**ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:**

**60 дней**

**50%**

**СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ**

Своевременное выявление академической задолженности студентов

Своевременный контроль ликвидации академической задолженности

Создание электронной базы «Работа с задолженностями»



## Выполнение плана реализации проекта

Направления работы	ключевые мероприятия	выполнение мероприятий
1. Диагностика и мониторинг академической успеваемости	- Еженедельный мониторинг успеваемости через электронные журналы	50%
	- Автоматизированные уведомления о пропусках и низкой успеваемости (личный кабинет студента)	
2. Профилактика академических задолженностей	- Разъяснительная работа с первокурсниками и их родителями на родительских собраниях и вводных встречах (о последствиях задолженностей, правилах пересдачи и др.).	100%
	- Индивидуальные планы ликвидации задолженностей (ИПЛЗ) для студентов с текущими проблемами.	
3. Индивидуальная работа с «группой риска»	- Составление и ведение списка студентов группы риска (по итогам модулей/сессий).	50%
	- Регулярные личные встречи (1 раз в 2 недели) с такими студентами.	
	- Психологическое сопровождение при необходимости.	
4. Взаимодействие с преподавателями и администрацией	- Согласование графика пересдач и дополнительных занятий.	100%
	- Оперативная передача информации о проблемных студентах преподавателям и зам. директора по УР	
5. Цифровизация и автоматизация процессов	- Внедрение CRM-системы «Работа с задолженностями» в колледжной информационной системы.	50%
	- Создание чек-листов для классных руководителей по работе с задолженностями.	
	- Цифровые отчёты по динамике академической успеваемости группы.	



## Результаты реализации проекта

- 1 Перечень разработанных нормативных правовых или иных актов (скриншот);**
  - 2 Значение целевых и фактических показателей в ходе реализации проекта;**
  - 3 Полученный эффект (диаграммы, отражающие оптимизацию ресурсов в ходе реализации Проекта);**
  - 4 Примеры внедренных изменений в процессы: приобретение оборудования, программного обеспечения с указанием затрат, оптимизация ведомственного процесса**
-

# Значение целевых и фактических показателей в ходе реализации проекта

Наименование целевого показателя	Текущее значение показателя	Целевое значение показателя	Фактически достигнутое значение показателя
Время протекания процесса погашения академической задолженности	120 дней	45 дней	60 дней
Доля студентов, своевременно не погасивших академические задолженности	25%*	Сокращение в 4 раза	Сокращение в 2 раза
Доля классных руководителей, удовлетворенных процессом работы с академическими задолжниками	0%	50%	10%

# Полученный эффект

- Прямые сохранение бюджетного финансирования или платных доходов за счёт удержания студентов.
- Снижение операционных и кадровых издержек.
- Повышение репутационного капитала образовательной организации.



# Электронная база «Работа с задолженностями»

СДО	ФИО	Предмет	Задолженность	Сроки сдачи
		ОГСЭ.02 Психология общения	Не сдано	26.12.2025
		ОГСЭ.04 Иностранный язык в профессиональной деяте:		26.12.2025
		ОГСЭ.05 Физическая культура		26.12.2025
		ОП.06 Правовое обеспечение профессиональной деятел		26.12.2025
		ОП.07 Безопасность жизнедеятельности	Сдано	26.12.2025
		ОП.08 Основы предпринимательства и трудоустройства		26.12.2025
		ОП.09 Основы учебно-исследовательской деятельности		26.12.2025
		МДК.02.02 Теоретические и методические основы организаци		26.12.2025
		МДК.02.05 Теоретические основы и методика развития		26.12.2025
		МДК.02.06 Теоретические основы и методика математич		26.12.2025
		МДК.02.08 Теоретические основы и методика экологичес		26.12.2025
		МДК.03.02 Методика организации различных видов деят		26.12.2025
		МДК.03.03 Методика организации различных видов деят		
				26.12.2025
		МДК.03.05 Методика организации различных видов деят		26.12.2025
		МДК.04.01 Теоретические и методические основы взаим		26.12.2025
		МДК.05.01 Теоретические и прикладные аспекты метод		26.12.2025
		ПМ.02 Обучение и организация различных видов деятел		26.12.2025
		ПМ.05. Методическое обеспечение образовательного пр	Сдано	26.12.2025
		ПП.02 Производственная практика	Сдано	26.12.2025
		ПП.03 Производственная практика	Сдано	26.12.2025
		УП.05 Учебная практика	Сдано	26.12.2025
		ПП.05 Производственная практика	Сдано	26.12.2025



## Стандарт реализации процесса (алгоритм)

*«Оптимизация работы классного руководителя с академическими задолженностями студентов в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»*

1. Диагностика и мониторинг академической успеваемости

2. Профилактика академических задолженностей

3. Индивидуальная работа с «группой риска»

4. Взаимодействие с преподавателями и администрацией

5. Цифровизация и автоматизация процессов



[https://tpcollege.ru/d/lean\\_tech/](https://tpcollege.ru/d/lean_tech/)

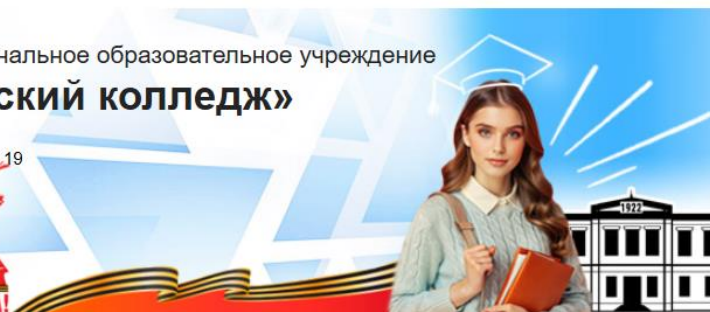


Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение  
**«Троицкий педагогический колледж»**

457100, Челябинская область, г. Троицк, ул. Гагарина, д. 19  
8 (35163) 2-52-80, 2-66-94, 2-53-45  
[troic\\_ped@mail.ru](mailto:troic_ped@mail.ru)

**2025** Год защитника  
Отечества

**80**  
ПОБЕДА!



[Главная](#) → [Деятельность](#)

## Бережливые технологии в образовании

Проект «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течении учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»»

- [Приказ №216ОД от 13.09.2023 г..pdf](#) (597 КБ)
- [Карточка проекта.pdf](#) (788 КБ)
- [План мероприятий.pdf](#) (159 КБ)
- [Презентация проекта.pdf](#) (1 595 КБ)
- [ДОРОЖНАЯ КАРТА ТПК.xlsx](#) (28 КБ)
- [КАРТА ТЕКУЩЕГО состояния ТПК 25.09.23.xlsx](#) (44 КБ)
- [КАРТА ЦЕЛЕВОГО состояния ТПК.xlsx](#) (40 КБ)
- [Презентация защиты проекта.pdf](#) (2 210 КБ)
- [Протокол закрытия проекта.pdf](#) (2 688 КБ)

ГЛАВНАЯ

СВЕДЕНИЯ ОБ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ

О КОЛЛЕДЖЕ

СТУДЕНТАМ

АБИТУРИЕНТАМ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Научно-методическая деятельность